

MINISTÉRIO DAS OBRAS PÚBLICAS, TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES

InCI - Instituto da Construção e do Imobiliário, I.P.

MISSÃO: O InCI, I.P. tem por missão regular e fiscalizar o sector da construção e do imobiliário, dinamizar, supervisionar e regulamentar as actividades desenvolvidas neste sector, produzir informação estatística e análises sectoriais e assegurar a actuação coordenada do Estado no sector.

VISÃO: Dar forma ao futuro.

Objectivos Estratégicos

- OE 1:** Operacionalizar o novo posicionamento estratégico, alargando as actividades de ordenamento e regulação aos vários agentes da fileira da Construção e do Imobiliário e facilitando e dinamizando as iniciativas estratégicas que permitirão assegurar a competitividade e sustentabilidade do sector;
- OE 2:** Construir uma sólida base de conhecimento e de informação do sector da Construção e do Imobiliário que possa ser a base da definição e avaliação de políticas sectoriais e de estratégias de negócio;
- OE 3:** Alinhar a organização e processos internos com os requisitos do novo posicionamento estratégico e com desígnios de eficácia e de eficiência;
- OE 4:** Assegurar a sustentabilidade económico-financeira, libertando os meios de financeiros indispensáveis para cobrir os custos de funcionamento e financiar investimentos relacionados com a melhoria da eficácia no cumprimento da sua actividade;
- OE 5:** Concretizar melhorias no serviço ao cliente e promover o desenvolvimento do sector.

Objectivos Operacionais

EFICÁCIA 25,0%

O1. Contribuir para o conhecimento dos sectores da construção e do imobiliário Ponderação: 100,0%

Indicadores	2008	2009	2010 Meta	Peso	Realizado	Taxa de Realização (%)	Classificação	Desvio
Ind. 1 N.º de relatórios publicados sobre os sectores regulados	1	3	3	100,0%				

EFICIÊNCIA 50,0%

O2. Aumentar a taxa de cobertura de custos por proveitos operacionais Ponderação: 40,0%

Indicadores	2008	2009	2010 Meta	Peso	Realizado	Taxa de Realização (%)	Classificação	Desvio
Ind 2. $\frac{\text{Proveitos Operacionais}}{\text{Custos Operacionais}} \times 100$	145%	131%	[111%;131%]	100%				

O3. Reduzir o custo operacional por acto regulatório Ponderação: 25,0%

Indicadores	2008	2009	2010 Meta	Peso	Realizado	Taxa de Realização (%)	Classificação	Desvio
Ind 3. $\frac{\text{Custos Operacionais}}{\text{N.º Actos Regulatórios}}$	1.778 €	933 €	[1030€;933€]	100%				

O4. Aumentar a produtividade Ponderação: 35,0%

Indicadores	2008	2009	2010 Meta	Peso	Realizado	Taxa de Realização (%)	Classificação	Desvio
Ind 4. $\frac{\text{N. Actos Regulatórios}}{\text{N.º Colaboradores}}$	68	86	[80;86]	100%				

QUALIDADE 25,0%

O5. Melhorar a qualidade do regulador junto dos clientes e promover a capacidade de mudança Ponderação: 100,0%

Indicadores	2008	2009	2010 Meta	Peso	Realizado	Taxa de Realização (%)	Classificação	Desvio
Ind 5. Avaliação qualitativa com base num inquérito a realizar sobre o regulador junto das empresas dos sectores da construção e do imobiliário	-	4	[3,6;4,4]	100%				

Os objectivos mais relevantes são: OBJ. 1, OBJ. 2 e OBJ. 5

Recursos Humanos - 2010	Pontuação	Pontos Planeados	Pontos Executados	Desvio
Dirigentes - Direcção superior	20	3		
Dirigentes - Direcção intermédia e Chefes de equipa	16	12		
Técnico Superior	12	77		
Coordenador Técnico	9	0		
Informáticos	9	0		
Assistente Técnico	8	34		
Assistente Operacional	5	4		
Total		130		

Nº de Efectivos no Organismo	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010
Nº de efectivos a exercer funções no InCI	133	127	

Recursos Financeiros (euros) - 2010	Orçamento	Realizado	Desvio
Orçamento Funcionamento	12 415 500		
Aquisição de bens e serviços	3 585 640		
Despesas com o Pessoal	4 806 025		
Outras despesas correntes	257 012		
PIDDAC			
Outros			
Total	12 415 500		

Indicadores	Fonte de Verificação
Ind. 1 N.º de relatórios publicados sobre os sectores regulados	Portal InCI
Ind. 2 $\frac{\text{Proveitos Operacionais}}{\text{Custos Operacionais}} \times 100$	E-Pública (prevê-se durante o ano de 2010 a implementação do ERP)
Ind. 3. $\frac{\text{Custos Operacionais}}{\text{N.º Actos Regulatórios}}$	E-Pública (prevê-se durante o ano de 2010 a implementação do ERP), Mapa de Controlo de Gestão
Ind. 4. $\frac{\text{N. Actos Regulatórios}}{\text{N.º Colaboradores}}$	Mapas de Pessoal (prevê-se durante o ano de 2010 a implementação do ERP) e Mapa de Controlo de Gestão
Ind. 5. Avaliação qualitativa com base num inquérito a realizar sobre o regulador junto das empresas dos sectores da construção e do imobiliário	Relatórios de análise de resultados.